

# PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO 2009

## Introdução

O Plano de Actividade e Orçamento para o exercício de 2009 marca o início de gestão de um novo ciclo Olímpico no qual depositamos fortes expectativas, não só pela motivação que a futura Direcção da FPH encontrará para continuar de uma forma efectiva o desenvolvimento e promoção do Hóquei, como também pela certeza de termos hoje uma base de atletas jovens com elevado potencial.

As alterações promovidas no passado recente com a aproximação da prática da modalidade aos standards internacionais, e conferindo mesmo a dignificação de quem o pratica, obrigam-nos a ser cada vez mais ambiciosos e exigentes. Não podemos voltar atrás na evolução do Feminino, na melhoria da formação, no preenchimento do quadro competitivo e na representação das nossas selecções desde os escalões sub-16 aos Seniores.

Naturalmente que alguns aspectos essenciais a uma modalidade forte têm de ser melhorados e merecem a nosso maior atenção: o reforço da arbitragem, a manutenção do número de clubes, a maior participação dos veteranos e a competência da direcção técnica são elementos fundamentais que deverão assumir prioridade de toda a comunidade do Hóquei.

Este Plano de Actividades e respectivo Orçamento espelha os princípios orientadores acima enunciados que pretendemos, em conjunto com todos os agentes desportivos e muito especialmente as Associações Regionais, ver implementado no ano de 2009.

No plano financeiro, o esforço que a Federação Portuguesa de Hóquei se propõe realizar ascende a € 1.107.587,58.

# 1 - Competição

O planeamento da época desportiva de 2008/2009, no seguimento das anteriores, procura melhorar de forma significativa o nível das competições nacionais e regionais, aumentando a competitividade e evolução das equipas que integram os diferentes escalões. Contudo face às restrições financeiras pró que passam todas as organizações desportivas e não desportivas, o actual Plano tentou encontrar um conjunto de novas situações com o intuito de diminuir os encargos dos clubes.

A exemplo de anos anteriores, o Calendário Nacional de Provas foi debatido com as Associações Regionais, incorporando as sugestões que estas propuseram.

O Calendário de Provas está discriminado no quadro seguinte.

---

## Calendário das Provas Nacionais Organizadas pela Federação Portuguesa de Hóquei

---

### **Torneio dos Campeões**

- 4 e 5 de Outubro de 2008

### **Torneio Aberto Regional**

- 11 a 26 de Outubro de 2008

### **Torneio Nacional Feminino**

- 11 e 12 de Outubro de 2008

### **Taça de Portugal de Hóquei em Campo Seniores Masculinos**

- 1 a 16 Novembro de 2008

### **Taça de Portugal de Hóquei em Campo Seniores Femininos**

- 1 a 16 de Novembro de 2008

### **Taça de Portugal de Hóquei em Campo Juvenis Masculinos**

- 15 e 16 Novembro 2008

### **Campeonato Nacional de Hóquei de Sala Seniores Masculinos**

- 21 de Dezembro 2008 a 1 de Fevereiro de 2009

### **Campeonato Nacional de Hóquei de Sala Juniores Masculinos**

- 7 de Fevereiro de 2009

### **Campeonato Nacional de Hóquei de Sala Seniores Femininos**

- 7 e 8 de Fevereiro de 2009

### **Campeonato Nacional de Hóquei de Sala Juvenis Masculinos**

- 21 e 22 de Fevereiro de 2009

### **Encontro Nacional de Hóquei de Sala Iniciados**

- 28 de Fevereiro e 1 de Março de 2009

### **Campeonato Nacional de Hóquei em Campo Seniores Masculinos**

- 1 de Março a 10 de Junho de 2009

### **Campeonato Nacional de Hóquei em Campo Seniores Femininos**

- 8 de Março a 31 de Maio de 2009

### **Campeonato Nacional de Hóquei em Campo Juvenis Masculinos**

- 30 e 31 de Maio de 2009

### **Campeonato Nacional de Hóquei em Campo Juniores Masculinos**

- 13 e 14 de Junho de 2009

### **Encontro Nacional de Hóquei em Campo Iniciados**

- 23 e 24 de Maio de 2009

---

O orçamento destinado ao quadro competitivo é de € 65.997,50.

## **2 - Alargamento da base de praticantes**

O aumento do número de atletas registado nos últimos anos, assim como a fidelização de atletas à modalidade deve continuar a ser prioridade da nossa actuação.

Com a inclusão da modalidade no Desporto Escolar, as nossas expectativas são elevadas, assim como aumentam as nossas responsabilidades. A Federação deverá colocar mais meios à disposição da formação, mas esse esforço só terá efeito prático se os Clubes estiverem atentos e receptivos à captação de novos atletas oriundos dos núcleos criados nas Escolas.

Para além das iniciativas no âmbito do Desporto Escolar, também as parcerias e protocolos com autarquias locais serão fomentadas em colaboração com as Associações Regionais, por forma a aumentarmos a nossa taxa de penetração nos locais tradicionais de Hóquei em Campo e a criação dos núcleos do Minho e do Algarve.

O programa Hóquei para Todos manter-se-á nos moldes das épocas passadas, atribuindo apoio em material por inscrição, reforçado com acompanhamento técnico desde que solicitado.

Por último a organização, de um circuito nacional de encontros de Veteranos constitui não só uma forma de conferir maior dimensão à nossa modalidade como um excelente meio de promoção do Hóquei em Campo junto de toda a população.

Para as actividades acima mencionadas está orçamentado o valor de € 94.200.

## **3 - Apoio às Associações Regionais e Clubes**

O presente orçamento prevê o apoio corrente às Associações Regionais de forma a que estas continuem o trabalho de estruturação do Hóquei a nível local, organizando os necessários quadros competitivos, trabalhos de selecções regionais e captação de novos atletas.

Será também contemplado um maior apoio técnico com trabalho desenvolvido no terreno, a exemplo do que, com sucesso, foi experimentado na época 07/08, em coordenação com as Associações Regionais e Clubes.

O presente orçamento prevê uma verba de 55.750 euros em medidas de apoio directo às Associações Regionais.

## 4 - Qualificação da prática desportiva

A formação dos diversos tipos de agentes da modalidade será reforçada durante o ano de 2009, uma vez que este corresponde a uma etapa inicial de um novo Ciclo Olímpico.

Foi estabelecido o seguinte plano de formação para o ano de 2009, que importa em € 25.000.

### Acções de Formação de Treinadores

Acção	Local	Objectivos
Curso de Nível I	Porto Lisboa Nordeste	Abordagem inicial da modalidade, aquisição de conhecimentos básicos para iniciar a carreira de treinador de hóquei, fornecer elementos que permitam intervir nas áreas de sensibilização. Promoção e animação, e habilitar os candidatos para orientar equipas nos escalões de iniciação (mini-hóquei e infantis).
Curso de Aperfeiçoamento Técnico – Treinadores		Proporcionar o aperfeiçoamento dos aspectos técnicos da modalidade actualizando os últimos desenvolvimentos no plano internacional nas variantes de campo e sala, masculino e feminino.
Seminário PDT		Apresentar o Modelo de Formação do Jovem Atleta

### Acções de Formação para Árbitros

Acção	Local	Objectivos
Curso de Árbitros/Juízes	Porto Lisboa Nordeste	Formar árbitros com competência para dirigirem jogos de hóquei, e proporcionar um aprofundamento dos conteúdos definidos.
Actualização de Árbitros/Juízes		Proporcionar formação contínua complementar e conhecimentos específicos em diferentes áreas.
Umpire Development Project EHF		Projecto Internacional árbitros com futuro, cujo objectivo é promover árbitros ao Grau I

### Acções de Formação para Dirigentes

Acção	Local	Objectivos
Actualização de Dirigentes	Porto Lisboa	Proporcionar formação contínua complementar, informar os dirigentes ao nível de conhecimentos e actuação, proporcionar conhecimentos específicos em diferentes áreas (recursos humanos, organização estrutural, gestão estratégica, liderança e marketing)

## 5 – Competições Internacionais

O ano de 2009 será o mais representativo de sempre no que toca a participações internacionais de selecções, assim como o de maior número de organização de provas internacionais em Portugal. Com efeito, o calendário de provas envolvendo as nossas selecções é o seguinte:

- Campeonato da Europa S/21 Feminino, Div. B (Sala), a realizar em Janeiro de 2009 em **Guimarães**, Portugal;
- Campeonato da Europa S/21 Masculino, Div. B (Sala), a realizar em Janeiro de 2009 em Budapeste, Hungria;
- Campeonato da Europa S/18 Feminino, Div. C (Campo), a realizar em Julho de 2009 em **Lousada**, Portugal;
- Campeonato da Europa S/18 Masculino, Div. C (Campo), a realizar em Julho de 2009 em Praga, República Checa;
- Campeonato da Europa Seniores Masculinos, Div. C (Campo), a realizar em Julho de 2009 em Zagreb, Croácia;

Um dos objectivos para 2009 é igualmente a realização do 2º Torneio de Hóquei Fernando Pessoa, realizando-se assim esta prova, com o apoio da FIH, COP e IDP, pelo segundo ano consecutivo, sendo como principal objectivo a integração do Hóquei enquanto modalidade no programa competitivo dos Jogos da Lusofonia. Este Torneio está programado para Julho de 2009, decorrendo em simultâneo com os Jogos da Lusofonia a ter lugar em Lisboa.

O plano de preparação das diferentes selecções contempla a realização de concentrações zonais e nacionais, estágios, realização de *match games* e participação em torneios internacionais, incluindo a organização do 2º Torneio de Hóquei Fernando Pessoa.

<b>HÓQUEI DE SALA</b>	<b>S/21 – MASC.</b>	<b>S/21 – FEM.</b>
CONCENTRAÇÕES ZONAIS/NACIONAIS	8	8
ESTÁGIOS	1	1
MATCH GAMES	4	4

<b>HÓQUEI EM CAMPO</b>	<b>S/18 MASC/FEM</b>	<b>SENIORES MASC.</b>
CONCENTRAÇÕES ZONAIS/NACIONAIS	24	10
ESTÁGIOS	4	2
MATCH GAMES	8	6
TORNEIO INTERNACIONAL	2	1

Ao nível de Clubes o Hóquei nacional estará representado nas seguintes competições:

- EuroHockey Indoor Club Champions Trophy (Men), a realizar em Fevereiro 2009 em Praga, República Checa – representante A. D. Lousada;
- EuroHockey Indoor Club Champions Challenge (Women), a realizar em Fevereiro 2009, em **Lousada**, Portugal– representante A. D. Lousada;
- Men's Club Challenge II, a realizar em Maio de 2009, em **Lousada**, Portugal – representantes A. D. Lousada e C. F. U. Lamas;
- Women's Club Champions Challenge, a realizar em Maio/Junho de 2009, em Viena, Áustria – representante A. D. Lousada (equipa de reserva).

Será um ano de enorme importância para a projecção do nosso Hóquei em termos internacionais estando previsto no orçamento um valor de € 156.635 para a organização de eventos e € 401.008 para treinos, estágios e deslocações das nossas selecções.

## **6 – Equipa Técnica**

A Direcção da FPH tem em curso um processo de recrutamento de um treinador estrangeiro de renome, e que deverá ser anunciado em breve. Este Head Coach irá ter a responsabilidade directa nas selecções seniores e a coordenação dos trabalhos das selecções S/21, S/18 e S/16, e a direcção técnica nacional.

Nas selecções femininas permanecerá como principal responsável a treinadora Carolina van Veenen.

A equipa técnica será formada pelo José Pinho, responsável directo pela área de formação de treinadores, árbitros e dirigentes, completada por mais um ou dois colaboradores.

Os custos a suportar com a estrutura técnica da Federação Portuguesa de Hóquei ascende a € 134.210.

## **7 – Imagem Institucional e Sponsorização**

Estão programadas várias acções de divulgação e promoção da nossa modalidade junto de potenciais patrocinadores, *media* e público em geral, correspondendo tais iniciativas a um orçamento de € 5.000.

Esperamos, no entanto, a exemplo do que aconteceu com a organização do Euro Hockey Nations Trophy de 2007, que a organização dos eventos programados para Guimarães e Lousada potenciem a angariação de apoios e patrocínios estáveis.

A nossa presença nas actividades desenvolvidas pelos organismos internacionais da modalidade, está orçamentada em € 1.950.

## 8 – Estruturas Operacionais e de Apoio à Modalidade

Decorrente da actividade prevista para o ano de 2009, o total de gastos administrativos e de organização e gestão da nossa Federação ascende a € 142.837,08.

Os gastos previstos para apetrechamento, essencialmente composto por material e equipamento de apoio ao desenvolvimento da prática desportiva ascende a € 25.000.

## 9 – Proposta de Orçamento para o ano de 2009

O presente Plano de Actividades, detalhadamente descrito nos pontos anteriores, traduz-se num Orçamento global de 1.107.587,58 euros, repartido da forma que abaixo se discrimina.

<b>DESPESA</b>		
<b>Programa 1- Desenvolvimento da Prática Desportiva</b>		
Projecto 1.1 a) - Organização e Gestão da Federação	50.387,08 €	6,57%
Projecto 1.1 b) - Consumos Administrativos	97.450,00 €	12,71%
Projecto 1.2 - Desenvolvimento da Actividade Desportiva		
Projecto 1.2 a) - Organização de Quadros Competitivos Nacionais	37.135,00 €	
	28.862,50 €	65.997,50 € 8,61%
Projecto 1.2 b) - Apoios a Agrupamentos de Clubes e Clubes	55.750,00 €	7,27%
Projecto 1.3 - Proj. Inovador de Des. Prática Desportiva Juvenil	94.200,00 €	12,29%
Projecto 1.4 - Selecções Nacionais	401.008,00 €	52,30%
Projecto 1.5 - Dirigentes em Organismos Internacionais	1.950,00 €	0,25%
	<b>766.742,58 €</b>	<b>100,00%</b> <b>69,23%</b>
<b>Programa 2 - Enquadramento Técnico</b>		
	<b>119.210,00 €</b>	<b>100,00%</b> <b>10,76%</b>
<b>Programa 2.1 - Enquadramento Técnico - Prof. Contratados</b>		
	<b>15.000,00 €</b>	<b>100,00%</b> <b>1,35%</b>
<b>Programa 3 - Apetrechamento</b>		
Projecto 3.1 - Apetrechamento Desportivo para Apoio ao DPD	25.000,00 €	100,00%
Projecto 3.2 - Equipamento Administrativo	0,00 €	0,00%
	<b>25.000,00 €</b>	<b>100,00%</b> <b>2,26%</b>
<b>Programa 5 - Organização Eventos Internacionais</b>		
	<b>156.635,00 €</b>	<b>100,00%</b> <b>14,14%</b>
<b>Programa 7 - Formação de Recursos Humanos</b>		
	<b>25.000,00 €</b>	<b>100,00%</b> <b>2,26%</b>
<b>TOTAL ORÇAMENTO DESPESA 2009</b>	<b>1.107.587,58 €</b>	<b>100,00%</b>

**RECEITA**

<b>Taxas de Filiação / Inscrição</b>	<b>12.100,00 €</b>	<b>1,09%</b>
<b>Multas, Protestos e Recursos</b>	<b>5.000,00 €</b>	<b>0,45%</b>
<b>Impressos</b>	<b>500,00 €</b>	<b>0,05%</b>
<b>Publicidade</b>	<b>15.000,00 €</b>	<b>1,35%</b>
<b>Instituto do Desporto de Portugal</b>		
Desenvolvimento da Prática Desportiva	698.692,58 €	63,08%
Apetrechamento	25.000,00 €	2,26%
Participação Internacional de Dirigentes	1.950,00 €	0,18%
Organização Eventos Internacionais	156.635,00 €	14,14%
Enquadramento Técnico	119.210,00 €	10,76%
Enquadramento Técnico - Professores Contratados	15.000,00 €	1,35%
<b>Formação</b>	<b>25.000,00 €</b>	<b>2,26%</b>
<b>Autarquias</b>	<b>20.000,00 €</b>	<b>1,81%</b>
<b>Outras Entidades</b>	<b>5.000,00 €</b>	<b>0,45%</b>
<b>Proveitos de Formação e Promoção</b>	<b>1.000,00 €</b>	<b>0,09%</b>
<b>Donativos</b>	<b>7.500,00 €</b>	<b>0,68%</b>
<b>TOTAL ORÇAMENTO RECEITA 2009</b>	<b>1.107.587,58 €</b>	<b>100,00%</b>

Os mapas seguintes consubstanciam a informação financeira previsional que decorre do nosso Plano de Actividades, documentos que submetemos à apreciação da Assembleia Geral.

Conta	DESPESAS	€uros	%
62 / 64	Custos com o Pessoal	184.597,08 €	16,67%
31/42/65	Apetrechamento	25.000,00 €	2,26%
622	Consumos Administrativos	97.450,00 €	8,80%
622	Quadro Competitivo Nacional	65.997,50 €	5,96%
622271	Seleções Nacionais	401.008,00 €	36,21%
622276	Eventos Internacionais	156.635,00 €	14,14%
622275	Part. Intern. Dirigentes e Outros	1.950,00 €	0,18%
651	Projectos Inovadores	94.200,00 €	8,50%
651	Associações	55.750,00 €	5,03%
	<b>Subtotal</b>	<b>1.082.587,58 €</b>	<b>97,74%</b>
656	Formação	25.000,00 €	2,26%
	<b>Total</b>	<b>1.107.587,58 €</b>	<b>100,00%</b>

Conta	RECEITAS	€uros	%
721	Taxas de Filiação / Inscrição	12.100,00 €	1,09%
723	Multas, Protestos e Recursos	5.000,00 €	0,45%
725	Impressos	500,00 €	0,05%
733	Publicidade	15.000,00 €	1,35%
7411	<b>Instituto do Desporto de Portugal</b>	<b>1.016.487,58 €</b>	<b>91,77%</b>
741111	Desenvolvimento da Prática Desportiva	698.692,58 €	
741112	Grandes Eventos	156.635,00 €	
741115	Apetrechamento	25.000,00 €	
741116	Participação Int. <sup>al</sup> Dirigentes	1.950,00 €	
741117	Enquadramento Técnico	119.210,00 €	
741117	Enq. Técnico - Prof. Contratados	15.000,00 €	
7412	<b>Autarquias</b>	<b>20.000,00 €</b>	<b>1,81%</b>
7413	<b>Formação</b>	<b>25.000,00 €</b>	<b>2,26%</b>
748	<b>Outras Entidades</b>	<b>5.000,00 €</b>	<b>0,45%</b>
762	Proveitos de Formação e Promoção	1.000,00 €	0,09%
799	Donativos	7.500,00 €	0,68%
	<b>TOTAL</b>	<b>1.107.587,58 €</b>	<b>100,00%</b>

<b>ACTIVIDADES REGULARES</b>		<b>340.347,50 €</b>
<b>Associações</b>		
2009		<b>Euros</b>
AH Porto		18.750,00 €
AH Lisboa		22.500,00 €
AH Nordeste Transmontano		14.500,00 €
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>55.750,00 €</b>
<b>Desenvolvimento da Actividade Desportiva</b>		
Quadro Competitivo Nacional Concentrado		32.135,00 €
Quadro Competitivo Nacional Continuo (jornadas)		28.862,50 €
Policiamento		5.000,00 €
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>65.997,50 €</b>
	<b>Participações Internacionais de Dirigentes</b>	<b>1.950,00 €</b>
	<b>Política de Comunicação</b>	<b>5.000,00 €</b>
	<b>Expansão da Modalidade - Formação - Camadas Jovens</b>	<b>89.200,00 €</b>
	<b>Prática da Modalidade por Todas as Faixa Etárias (Veteranos)</b>	<b>5.000,00 €</b>
	<b>Formação (Treinadores, Árbitros, Dirigentes, Pessoal Admn. e Auxiliar)</b>	<b>25.000,00 €</b>
<b>Departamento Administrativo</b>		
Consumos Administrativos		92.450,00 €
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>92.450,00 €</b>
<b>TOTAL</b>		<b>340.347,50 €</b>

<b>ENQUADRAMENTO TÉCNICO E HUMANO</b>		<b>184.597,08 €</b>
<b>62229 Honorários</b>		<b>134.165,32 €</b>
622292 Médico		2.985,32 €
622294 DTN		15.610,00 €
622295 Técnicos		103.600,00 €
622299 Outros		11.970,00 €
<b>64 Custos com o Pessoal</b>		
<b>6421 Pessoal do Quadro</b>		<b>25.578,00 €</b>
64212 Adelina Manuela		10.731,00 €
64214 Pedro Magalhães		14.847,00 €
<b>6422 Pessoal Contratado</b>		<b>15.000,00 €</b>
<b>645 Encargos sobre Remunerações</b>		
6451 Pessoal Administrativo		6.074,78 €
<b>648 Outros Custos com o Pessoal</b>		
6481 Subsídio de Alimentação		2.981,44 €
<b>646 Seguro Acidentes Trabalho</b>		<b>797,54 €</b>
<b>TOTAL</b>		<b>184.597,08 €</b>

<b>SELECÇÕES NACIONAIS / PARTICIPAÇÕES INTERNACIONAIS</b>	<b>582.643,00 €</b>
---	---------------------

<b>Eurohockey Indoor Junior Nations Trophy, Masc. - Budapeste (Hungria) -16/18.Jan.2009</b>				<b>Total</b>
Partida - 15 de Janeiro ; Regresso - 19 de Janeiro - 4 noites		Comitiva - 18 pessoas		
<b>Deslocação</b>	<b>Nº Pessoas</b>	18	<b>Custo</b>	375,00 €
<b>Alojamento (em regime de p.c.)</b>				
<b>Duplos</b>	<b>Nº Pessoas</b>	<b>Noites</b>	<b>Custo</b>	
8	16	4	100,00 €	3.200,00 €
<b>Singles</b>	<b>Nº Pessoas</b>	<b>Noites</b>	<b>Custo</b>	
1	1	4	55,00 €	220,00 €
<b>Alimentação</b>	<b>Nº Pessoas</b>	<b>Refeições</b>	<b>Custo</b>	
<b>Lembranças</b>				1.000,00 €
<b>Diversos</b>				1.000,00 €
<b>Material Desportivo</b>				5.000,00 €
<b>Perdas Vencimento</b>				1.350,00 €
<b>Preparação</b>				30.600,00 €
<b>TOTAL</b>				<b>49.120,00 €</b>

<b>Eurohockey Indoor Junior Nations Trophy, Fem. - Guimarães (Portugal) - 23/25.Jan.2009</b>				<b>Total</b>
Partida - 22 de Janeiro ; Regresso - 26 de Janeiro - 4 noites		Comitiva - 18 pessoas		
<b>Deslocação</b>	<b>Nº Pessoas</b>	4	<b>Custo</b>	140,00 €
<b>Alojamento (em regime de p.c.)</b>				
<b>Duplos</b>	<b>Nº Pessoas</b>	<b>Noites</b>	<b>Custo</b>	
8	16	8	70,00 €	4.480,00 €
<b>Singles</b>	<b>Nº Pessoas</b>	<b>Noites</b>	<b>Custo</b>	
1	1	8	35,00 €	280,00 €
<b>Alimentação</b>	<b>Nº Pessoas</b>	<b>Refeições</b>	<b>Custo</b>	
<b>Organização Campeonato da Europa</b>				38.155,00 €
<b>Material Desportivo</b>				5.000,00 €
<b>Inscrição Provas FEH</b>				550,00 €
<b>Preparação</b>				30.600,00 €
<b>Seguro Desportivo</b>				232,50 €
<b>TOTAL</b>				<b>79.857,50 €</b>

<b>EuroHockey Youth Nations Challenge Masc. S/18 - Praga (Rep. Checa), 06-11.Jul.2009</b>				<b>Total</b>
Partida - 05.Julho ; Regresso - 12.Julho - 7 noites		Comitiva - 24 pessoas		
<b>Deslocação</b>	<b>Nº Pessoas</b>	25	<b>Custo</b>	600,00 €
<b>Alojamento (em regime de dormida + pequeno almoço)</b>				
<b>Duplos</b>	<b>Nº Pessoas</b>	<b>Noites</b>	<b>Custo</b>	
11	22	7	100,00 €	7.700,00 €
<b>Singles</b>	<b>Nº Pessoas</b>	<b>Noites</b>	<b>Custo</b>	
2	1	7	75,00 €	1.050,00 €
<b>Alimentação</b>	<b>Nº Pessoas</b>	<b>Refeições</b>	<b>Custo</b>	
	24	14	20,00 €	6.720,00 €
<b>Lembranças</b>				1.000,00 €
<b>Diversos</b>				1.500,00 €
<b>Material Desportivo</b>				5.000,00 €
<b>Perdas Vencimento</b>				3.000,00 €
<b>Preparação</b>				69.550,00 €
<b>Inscrição Provas FEH</b>				550,00 €
<b>TOTAL</b>				<b>111.070,00 €</b>

<b>EuroHockey Youth Nations Challenge Fem. S/18 - Lousada (Portugal), 07-12.Jul.2009</b>					<b>Total</b>
Partida - 06.Julho ; Regresso - 13.Julho - 7 noites			Comitiva - 24 pessoas		
<b>Deslocação</b>	<b>Nº Pessoas</b>	14	<b>Custo</b>	35,00 €	<b>490,00 €</b>
<b>Alojamento (em regime de p.c.)</b>					
<b>Duplos</b>	<b>Nº Pessoas</b>	<b>Noites</b>	<b>Custo</b>		
11	22	15	30,00 €		<b>4.950,00 €</b>
<b>Singles</b>	<b>Nº Pessoas</b>	<b>Noites</b>	<b>Custo</b>		
2	1	15	15,00 €		<b>450,00 €</b>
<b>Alimentação</b>	<b>Nº Pessoas</b>	<b>Refeições</b>	<b>Custo</b>		
<b>Organização Campeonato da Europa</b>					<b>54.160,00 €</b>
<b>Material Desportivo</b>					<b>5.000,00 €</b>
<b>Inscrição Provas FEH</b>					<b>550,00 €</b>
<b>Preparação</b>					<b>69.550,00 €</b>
<b>Seguro Desportivo</b>					<b>325,50 €</b>
<b>TOTAL</b>					<b>135.475,50 €</b>

<b>EuroHockey Nations Challenge I Masc. - Zagreb (Croácia), 25-31.Jul.2009</b>					
Partida - 24.Julho ; Regresso - 01.Agosto - 8 noites			Comitiva - 24 pessoas		
<b>Deslocação</b>	<b>Nº Pessoas</b>	25	<b>Custo</b>	600,00 €	<b>15.000,00 €</b>
<b>Alojamento (em regime de dormida + pequeno almoço)</b>					
<b>Duplos</b>	<b>Nº Pessoas</b>	<b>Noites</b>	<b>Custo</b>		
11	22	8	100,00 €		<b>8.800,00 €</b>
<b>Singles</b>	<b>Nº Pessoas</b>	<b>Noites</b>	<b>Custo</b>		
2	1	8	75,00 €		<b>1.200,00 €</b>
<b>Alimentação</b>	<b>Nº Pessoas</b>	<b>Refeições</b>	<b>Custo</b>		
	24	16	20,00 €		<b>7.680,00 €</b>
<b>Lembranças</b>					<b>1.000,00 €</b>
<b>Diversos</b>					<b>1.500,00 €</b>
<b>Material Desportivo</b>					<b>5.000,00 €</b>
<b>Perdas Vencimento</b>					<b>15.000,00 €</b>
<b>Preparação</b>					<b>87.070,00 €</b>
<b>Inscrição Provas FEH</b>					<b>550,00 €</b>
<b>TOTAL</b>					<b>142.800,00 €</b>

<b>2º Torneio Fernando Pessoa – Oeiras (Portugal), 11-19.Jul.2009</b>		
<b>Alojamento</b>		<b>3.920,00 €</b>
<b>Alimentação</b>		<b>4.320,00 €</b>
<b>Deslocações</b>		<b>11.000,00 €</b>
<b>Comunicação</b>		<b>500,00 €</b>
<b>Ofertas</b>		<b>750,00 €</b>
<b>Custos com o Pessoal</b>		<b>1.920,00 €</b>
<b>Seleccções Estrangeiras</b>		<b>24.420,00 €</b>
<b>Diversos</b>		<b>17.490,00 €</b>
<b>TOTAL</b>		<b>64.320,00 €</b>